

## 〈회 사〉

IRAC\_PPT(심유식, 2025) 1



**Issue** • 어떤 형태로 사업을 시작해야 할까?

**Rule** • 개인기업 vs 공동기업 / 조합 vs 사단 / 회사

**Application** • 버거 판매 조합을 설립한다면?  
• 버거 판매 회사를 설립한다면?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- 향후 상당한 규모로 사업을 키워 지속하고자 함
- 이를 위해 외부 투자를 받고자 함

IRAC\_PPT(심유식, 2025) 2



**Issue** • 어떤 종류의 회사를 설립해야 하나?

**Rule** • 회사의 종류 / 사원의 책임 / 사원의 출자

**Application** • 인적회사를 설립한다면?  
• 물적회사를 설립한다면?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- 가능한 스타트업 사업의 위험부담을 줄이고 싶음
- 향후 상장이나 지분 매각의 가능성도 고려해야 함

IRAC\_PPT(심유식, 2025) 3



**Issue** • 회사는 어떤 내용의 계약이든 할 수 있을까?

**Rule** • 회사의 권리능력의 범위

**Application** • 정관에 참고임대/배출을 명시?  
• 회사가 배달의 부족 주식 사는 것 가능?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- 사업과 관련하여 참고임대 계약을 하려고 함
- 향후 회사가 배달의 부족(주) 주식을 사서 주주가 되고자 함

IRAC\_PPT(심유식, 2025) 4



**Issue** • 회사 임직원이 사고를 냈을 때 회사도 책임을 부담하나?

**Rule** • 회사의 불법행위 능력

**Application** • 대표이사가 사고를 낸 경우?  
• 다른 임직원이 사고를 낸 경우?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- 버거 배달 중 사고가 발생함.

IRAC\_PPT(심유식, 2025) 5



**Issue** • 회사의 소유주(주주)에게 외상 값을 받아낼 수 있을까?

**Rule** • 법인격 부인

**Application** • 법인격 부인 판결을 위해서는 무엇을 입증해야 하나?  
• 소유주를 상대로 강제집행을 하려면?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- 거래처 다담(주)가 거래의 버거 외상 값을 갚지 않고 폐업해 버림
- 거래처 소유주를 상대로 손해배상을 청구하고자 함

IRAC\_PPT(심유식, 2025) 6



**Issue** • 나는 100%주주이니 회사 돈을 맘대로 빼서 써도 될까?  
**Rule** • 1인 회사의 범위  
**Application** • 회사 자금을 함부로 인출하는 경우 발생가능한 상황?  
**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- 람쥐(주)의 주식 100%를 본인이 소유하고 있음
- 아파트 구매를 위해 목돈이 필요한 상황(회사에는 현금이 있음)



**Issue** • 회사의 주식수를 파격적으로 늘릴 수 있을까?  
**Rule** • 주식분할 / 액면가 규정 / 무액면 주식  
**Application** • 액면분할?  
• 무액면 주식 전환?  
**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- 투자자 1,000명에게서 (주)진주의 주식을 사고 싶다는 제안이 들어옴
- 회사의 발행주식수가 100주 밖에 안되는 상황(액면가 500원)
- 주식 매각 후에도 경영권을 유지하고 싶음



**Issue** • 주식회사를 어떻게 설립할 것인가?  
**Rule** • 주식회사 설립방식과 절차  
**Application** • 발기설립?  
• 모집설립?  
**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- 밥 : 주주 3명, 이사 3명(주주 전원)으로 (주)합격을 설립하고자 함
- 유진 : 다수로 부터 대규모 투자를 받으면서 (주)대박을 설립하고자 함.



**Issue** • 설립시 주식의 발행가액은 어떻게 결정을 해야 하나?  
**Rule** • 발기인 조합의 의사결정  
**Application** • 필요한 절차?  
• 설립등기에 필요한 서류?  
**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)합격의 설립시 발행하는 주식의 '발행가액'에 대해 이견이 있음
- 밥 : 액면가 10,000원과 동일하게 발행을 해야 한다고 주장
- 김동 : 주당 20,000원으로 발행을 해야 한다고 주장



**Issue** • 창고계약서는 누구의 이름으로 써야 하나?  
**Rule** • 발기인의 법률행위에 따른 권리의무의 귀속  
**Application** • 이론? + 설립후 수행해야 할 절차?  
• 현실? + 설립후 수행해야 할 절차?  
**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)합격을 설립하는 과정에서 창고 임대차계약을 미리 체결하고자 함
- 계약서에 누구의 이름을 기재해야 하는지에 이견이 있음
- 밥 : 설립하고 나서 회사가 쓸 창고이니 (주)합격의 이름으로 계약서를 써야 함
- 오징정 : 아직 회사가 설립되지 않았으니 회사이름으로 계약서를 쓸 수 없음.
- 발기인의 이름으로 계약서를 써야 함



**Issue** • 설립시 현물출자 가능한가? 어떻게 할 수 있나?  
**Rule** • 변태설립사항 / 설립시 현물출자  
**Application** • 건물이나 버거레시피도 현물출자를 할 수 있나?  
• 필요한 절차?  
**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- 오징정 : 부산소재 건물을 (주)합격에 현물출자하고 싶음
- 유진 : 자신의 버거 레시피를 (주)대박에 현물출자하고 싶음
- 둘 다 현물출자 대가로 최대한 많은 지분을 받고자 함



**Issue** • 건물을 현물출자하지 않고 매매방식으로 바꾸면 규제회피 가능?

**Rule** • 재산인수

**Application** • 거래 형태 변경시 규제 회피가능?  
• 필요한 절차?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- 버거레시피를 회사에 넘기고 싶음
- 현물출자에 대한 규제를 피하면서 최대한의 지분을 확보하고 싶음



**Issue** • 건물 매매계약을 설립등기 후에 한다면 규제회피 가능?

**Rule** • 사후설립

**Application** • 현물출자나 재산인수에 대한 규제 회피 가능?  
• 필요한 절차?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- 버거레시피를 회사에 넘기고 싶음
- 현물출자나 재산인수에 대한 규제를 피하고 싶음



**Issue** • 법원의 변태설립사항 변경처분에 불복할 수 있을까?

**Rule** • 발기인의 불복

**Application** • 법원의 처분에 불복할 수 있을까?  
• 불복시 어떤 조치를 해야 하나?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- 최초 2천 만원으로 평가했던 오징장의 현물출자에 대해서 법원이 감사인의 보고서에 따라 이를 1천 만원으로 하고 1천주의 주식 만을 부여하라고 통고함
- 오징장은 이러한 법원의 처분이 마음에 들지 않는 상황



**Issue** • 투자자 중에서 주식인수에 문제가 있다는 사람이 있음

**Rule** • 주식인수의 특수한 문제에 관한 규정

**Application** • 각 투자자별 처리 방법?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- 투자자 A : 가족과 친인척 50명이 공동명의로 주식 1주를 인수하였음
- 투자자 B : 세금 문제로 자녀 C의 이름으로 주식을 인수하였음
- 투자자 D : 거짓으로 주식을 인수하였으므로 투자금 내놓으라고 함
- 투자자 E : (주)왕박에 투자를 했어야 하는데 착오로 (주)대박에 투자함



**Issue** • 납입을 하지 않은 투자자를 어떻게 해야 하나?

**Rule** • 납입의 지체에 관한 규정 / 실권절차

**Application** • 소송 vs 실권절차?  
• 회사 운영에 필수적인 특허권 현물출자라면?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- 납입기일(3월 XX일)까지 납입을 해야 하는데 한 (주)대박의 투자자인 VC한 곳이 자금난을 이유로 납입을 하지 않고 있는 상황



**Issue** • 납입장소 변경을 충분히 투자자들에게 공지하면 될까?

**Rule** • 납입장소의 변경

**Application** • 변경에 필요한 절차?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)대박은 발기인 유진 명의의 계좌가 있는 비커니시터은행은 납입은행으로 지정한 상황
- 발기인 유진은 자기명의로 다른 계좌가 있는 시민은행으로 납입장소를 변경하고 싶음



**Issue** • 자금이 없는 김똥은 어떻게 납입을 할 수 있을까?

**Rule** • 가장납입

**Application** • 가장납입 가능?  
• 가장납입 이후의 조치와 책임?

**Conclusion**



〈고객의 상황〉

- (주)합격의 발기인 김똥은 주식 인수가액(1천 만원)을 납입할 자금이 전혀 없음



**Issue** • 허가증이 필요한 경우 등기기한?

**Rule** • 인허가 필요시 등기의 기산일(상법 제177조)

**Application** • 이 경우 등기의 기산일은 언제부터 2주인가?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)대박의 사업 중 '폐기물 처리업'이 있어 환경부의 허가가 필요한 상황
- 창립총회의 변태설립사항 변경까지 마쳤지만 아직 허가증이 나오지 않았음



**Issue** • 발기인 '유진'에게 어떤 조치를 할 수 있을까?

**Rule** • 발기인의 자본출생책임

**Application** • 발기인 '유진'의 책임?  
• 납입을 하지 않은 투자자의 책임?

**Conclusion**



〈고객의 상황〉

- 밤은 (주)대박의 투자자(주주) 중 한 명임
- 납입을 하지 않은 투자자가 있음에도 (주)대박의 발기인 '유진'이 허위로 납입문서를 꾸며서 설립등기를 마쳤음을 알게 됨



**Issue** • 회사 설립실패에 대한 유진의 책임과 이다람의 책임?

**Rule** • 회사 불성립시의 책임 / 유사발기인의 책임

**Application** • 발기인 '유진'의 책임?  
• 이다람 박사의 책임?

**Conclusion**



〈고객의 상황〉

- (주)대박은 창립총회에서 결국 설립을 폐지하기로 결의함.
- 또한 투자자 모집과정에서 '이다람 박사'가 발기인이 아님에도 창립멤버 행세를 하며 투자자를 속이고 모집하였음이 밝혀짐.



**Issue** • 회사를 없애고 투자금을 돌려 받을 수 있을까?

**Rule** • 회사 설립 무효(취소)의 소

**Application** • 소송 절차?  
• 판결 이후의 조치?

**Conclusion**



〈고객의 상황〉

- (이전 이슈와 별개로 (주)대박이 설립등기를 마쳤다고 가정)
- 밤은 (주)대박 투자를 후회하고 있음(주식 거래도 전혀 안되는 상황)
- 설립과정에서 이다람 박사의 특허권 현물출자에 대한 감사인 조사를 받지 않았음에도 허위로 문서를 꾸민 것이 밝혀짐



**Issue** • 1주당 2개의 의결권을 인정해 줄 수 있을까?

**Rule** • 주주평등의 원칙

**Application** • 대주주의 차등 의결권은 가능한가?  
• 대주주에 대한 차등배당은 가능한가?  
• 대주주에게 특별한 권리를 부여할 수 있는가?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)대박의 대주주 A는 자신이 회사에 기여한 바가 큰 만큼 이번 주주총회를 통해 자신의 주식은 1주당 2개의 의결권을 인정하는 것으로 정관을 변경할 것을 요청함. 그렇지 않다면 어떤 방식으로 건 차등적 대우를 해줄기를 요청.



- Issue** • 김벼룩은 유진의 재선임을 반대할 수 있을까?
- Rule** • 명의개서
- Application** • 김벼룩은 자신의 주식소유사실을 (주)대박에 비밀로 한 채 기습적으로 의결권을 행사할 수 있을까?

### Conclusion

#### 〈고객의 상황〉

- (주)대박의 경쟁사 (주)벼룩의 대표이사 김벼룩은 (주)대박의 주식 10%를 비밀리에 조금씩 사 모았음. 김벼룩은 이번 주주총회에서 기습적으로 의결권을 행사하여 (주)대박의 대표이사 유진의 재선임을 저지하고자 함.

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

25



- Issue** • (주)대박은 김벼룩의 명의개서를 받아줘야 할까?
- Rule** • 명의개서청구
- Application** • 김벼룩의 명의개서요청은 적법한가?  
• (주)대박은 위 명의개서청구를 거절할 수 있을까?

### Conclusion

#### 〈고객의 상황〉

- (주)대박은 김벼룩으로부터 아래와 같은 내용의 우편을 받음.
- 김벼룩 : 해외 출장으로 회사에 직접 방문이 어려운 관계로 주식매매계약서, 입금내역과 주권사본을 첨부하오니 명의개서를 정히 요청합니다.

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

26



- Issue** • (주)대박은 손해배상을 해주어야 하나?
- Rule** • 명의개서의 효력
- Application** • (주)대박은 김벼룩에 대해 책임을 부담하는가?
- Conclusion**

#### 〈고객의 상황〉

- 김벼룩은 허위의 주소를 주주명부에 기재하도록 하며 명의개서를 하였음.
- (주)대박은 김벼룩의 실거주 주소를 알고 있었지만, 주주총회 소집통지를 위 허위 주소로 발송함.
- 이 사실을 알게 된 김벼룩은 (주)대박이 자기의 실제주소를 알면서도 고의로 자신의 의결권 행사를 방해하였다면 (주)대박을 상대로 손해배상을 청구하였음.

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

27



- Issue** • (주)합격은 김진주의 의결권 행사를 인정할 수 있을까?
- Rule** • 타인명의 명의개서
- Application** • 김진주는 (주)합격에 의결권을 행사할 수 있나?  
• (주)합격은 김진주의 의결권을 인정할 수 있나?
- Conclusion**

#### 〈고객의 상황〉

- 밥은 급전이 필요하여 (주)합격의 주식 전부를 김진주에게 양도하고자 함
- 다만, 다른 창업자들의 반발이 우려되는 만큼 김진주에게 명의개서를 하지 않을 것을 부탁함. 대신 자신이 대표이사로서 실제 주주가 김진주임을 알고 있으니 주주총회에서 김진주의 의결권을 인정해 줄 것이라고 약정하고자 함.

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

28



- Issue** • 밥의 계획은 성공할까?
- Rule** • 주주명부폐쇄와 기준일
- Application** • 5년간 주주명부를 폐쇄할 수 있을까?  
• 만약, 5년간 주주명부를 폐쇄한다고 공고한다면?
- Conclusion**

#### 〈고객의 상황〉

- 밥은 급전이 필요하여 (주)합격의 주식 전부를 타인에게 양도하고자 함
- 그러나 양도이후에도 향후 5년 간은 여전히 주주로서의 권리행사를 하고 싶음
- 이에 주주명부폐쇄제도를 이용하여 5년간 명의개서를 정지시키고 나서 주식을 전부 양도하고자 함.

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

29



- Issue** • 경영권을 보호하면서 투자를 받을 수 있을까?
- Rule** • 종류주식
- Application** • 필요한 절차?  
• 최대 주식발행 한도?
- Conclusion**

#### 〈고객의 상황〉

- 김벼룩은 (주)합격의 기술력을 보고 투자를 제안함
- 밥은 자금은 필요하지만 회사의 경영권이 침해되는 것을 원치 않음
- 김벼룩은 주가상승과 현금흐름이 중요하며 경영권에는 관심이 없음

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

30



**Issue** • 회사 주주로 부터 받은 자금을 갖고 퇴출시킬 수 있을까?

**Rule** • 상황에 관한 종류주식

**Application** • 필요한 절차?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- (주)대박은 신규공장증설에 자금이 필요한 상황
- 회사투자에 관심이 있는 VC로 부터 자금을 조달하고자 함
- 향후 3년~5년 내로 회사에 현금이 생기면 VC를 퇴출시키고 싶음

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

31



**Issue** • VC의 상환주식에 전환의 조건을 부여할 수 있을까?

**Rule** • 상황에 관한 종류주식의 다른 조건

**Application** • 이론?  
• 현실?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- (주)대박에 투자한 VC는 상환기간내 회사가 자금을 상환하지 못할 경우  
소유한 주식을 보통주로 전환하는 조건을 요구함

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

32



**Issue** • (주)청솔모의 주식을 어떻게 양도할 수 있을까?

**Rule** • 권리주 / 주권발행전 주식의 양도

**Application** • 먼저 취해야 할 절차?  
• 회사가 주권발행을 거부한다면?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- 밤은 3개월전 설립된 (주)청솔모의 초창기 투자자임
- 자금이 필요하게 된 밤은 (주)청솔모의 주식을 양도하고자 함
- 문제는 회사에서 주권을 발행하지 않고 있음.



IRAC\_PPT(심유식, 2025)

33



**Issue** • 대주주 A의 실질 지배력을 어떻게 올릴 수 있을까?

**Rule** • 자기주식의 취득

**Application** • 절차?  
• 한도?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- (주)대박의 대주주A는 30%의 지분율을 가지고 경영권을 확보하고 있음
- 최근 외부 세력이 (주)대박의 주식을 매집하여 경영권을 위협하고 있다는 소식을  
들음, 지배력 확보를 위해서는 최소 35%의 지분율이 필요하다고 예측됨
- 대주주A는 (주)대박의 주식을 추가로 매입할 자금이 없음

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

34



**Issue** • 대주주 A는 자회사를 통해 우호세력을 가질 수 있는가?

**Rule** • 모회사 주식의 취득

**Application** • 자회사가 모회사 주식을 취득할 수 있나?  
• (주)쪽박을 우호지분으로 활용할 수 있나?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- (앞의 상황과 동일한 상황에서)
- 대주주 A는 (주)대박이 출자를 하여 자회사 (주)쪽박을 설립하고 그 자회사가  
출자받은 자금으로 (주)대박의 주식을 취득하면 어떻겠냐는 문의를 함
- 주주총회에서 (주)쪽박을 자신의 우호지분으로 의결권을 행사케 하겠다는 계획임

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

35



**Issue** • (주)대박은 (주)캐런의 의결권 행사를 저지할 수 있을까?

**Rule** • 상호보유주식

**Application** • (주)대박이 (주)캐런의 주식취득후 절차?  
• (주)대박은 명의개서를 하지 않아도 될까?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- (앞의 상황과 동일한 상황에서)
- 대주주 A는 (주)대박의 주식을 매집하고 있는 세력이 (주)캐런 임을 알게 되었음
- 대주주 A는 이번 주주총회에서 (주)캐런의 의결권 행사를 저지할 방법을 찾는 중

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

36



**Issue** • 회사의 주식양도를 제한할 수 있을까?

**Rule** • 정관규정에 의한 주식양도 제한

**Application** • 주식양도 제한 요건?  
• 후속조치?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)합격의 주주 3명 김버록을 신규주주로 맞이하고 고민이 많은 상황임
- 회사에 모르는 사람이 더 이상 주주로 오는 것을 막고 싶음



**Issue** • 캐런은 (주)합격에 주주가 될 수 있을까?

**Rule** • 주식양도 제한 위반의 효력

**Application** • 김버록과 캐런간 주식양도의 효력?  
• 캐런이 주주가 되기 위한 절차?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- 김버록은 의결권이 없는 관계로 (주)합격의 주총 소집통지를 받지 못함.
- (주)합격의 주식양도제한 정관규정이 바뀐 것을 모르고 김버록은 자신의 주식중 500주를 캐런에게 양도하기로 계약을 체결하고 주권을 교부하였음.



**Issue** • 밥은 (주)청솔모의 주권을 진주에게 돌려주어야 하나?

**Rule** • 주권의 선의취득

**Application** • 선의취득의 요건?  
• 김진주의 구제?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- 밥은 이다람으로 부터 (주)청솔모의 주식 100주를 양수하였음.(주권의 진위여부는 육안으로 정확히 확인함)
- 그러나 이다람은 해당 주식의 소유자가 아니었음이 향후 밝혀졌고, 진짜 소유자 김진주가 등장해서 주권의 반환을 청구한 상황임



**Issue** • 김진주는 권리를 되찾을 수 있을까?

**Rule** • 제권판결

**Application** • 제권판결 취득시?  
• 밥의 구제?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)청솔모의 주권을 선의취득한 밥이 아직 명의개서를 하지 않고 있음을 김진주는 회사를 통해 확인함
- 김진주는 밥의 명의개서를 저지하고 자신의 권리를 되찾고 싶음



**Issue** • 발행된 주권을 무효로 만들 수 있나?

**Rule** • 주권불소지제도

**Application** • 주권불소지 청구 요건?  
• 김진주가 향후 주식양도시?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)청솔모의 주권을 재발행 받은 김진주는 주권을 다시 분실할까봐 우려됨
- 발행된 주권을 무효로 하고 권리를 계속 행사할 수 있을까?



**Issue** • 임직원에게 스톡옵션을 줄 수 있나?

**Rule** • 주식매수선택권(스톡옵션)관련 규정

**Application** • 스톡옵션 부여를 위해 우리 회사 내부규정은?  
• 오정정 이사에게 스톡옵션 지급 가능?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- 임직원의 동기부여를 하고 싶음
- 회사에 현금 여력이 좋지 않은 상황



- Issue** • 대표이사 유진은 독단적으로 주주총회를 소집할 수 있을까?
- Rule** • 주주총회 소집권자
- Application** • 대표이사 유진은 독단적으로 주주총회 소집가능?  
• 독단적으로 소집하여 김진주를 이사로 선임한 경우?
- Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)대박의 대표이사 유진은 자신의 딸 김진주를 이사로 신규 선임하고자 함.
- 그러나 (주)대박의 다른 이사 및 소액 주주들의 반발이 예상됨.(대주주들은 찬성)
- 이에 대표이사 유진에게 다른 이사들 모르게 주주총회를 소집하고자 함.



- Issue** • 대주주 A가 주주총회를 소집할 수 있을까?
- Rule** • 주주총회 소집권자 2
- Application** • 대주주 A가 주주총회 소집가능?  
• 절차?
- Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)대박의 대표이사 유진은 다른 이사들의 반발로 김진주를 이사로 선임하는 주주총회 소집을 할 수 없게 되었음
- 유진은 대주주 A에게 부탁하여 주주총회 소집을 부탁하고자 함



- Issue** • 소집통지에 정관 변경에 관한 사항을 기재하지 않아도 될까?
- Rule** • 주주총회 소집통지사항
- Application** • 소집통지에 기재하지 않은 목적사항을 결의한 경우?
- Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)대박의 대주주 A는 이번 주주총회에서 김진주 사내이사 선임 건에 더하여 주식양도에 이사회와 승인을 받는 정관규정을 신설하는 건을 더하고자 함
- 소액주주들의 반발이 예상되는 바 소집통지에 정관변경에 관한 사항을 기재하지 않도록 요구 함



- Issue** • 소집통지를 안하거나 주주총회를 하지 않을 수 있을까?
- Rule** • 소규모 회사의 주주총회 특례
- Application** • 소집통지 생략을 위한 절차?  
• 주주총회를 개최하지 않을 수 있을까?
- Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)합격의 밤은 이번 그 동안 정관 변경을 위해 수차례 주주총회를 소집하면서 매번 소집통지 절차를 수행하는게 불편하였음
- 소집통지를 하지 않을 수 있는지, 아니면 아예 주주총회 개최를 하지 않을 방법이 있을 지 궁금함



- Issue** • (주)대박은 A의 대리행사를 수용해야 할까?
- Rule** • 대리행사
- Application** • 대주주A의 이러한 대리행사가 가능한가?
- Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)대박의 대주주A는 이번 주주총회에서 반대세력의 회장 진임을 저지하고자 함
- 이에 A는 서너명의 용역인원을 부르고 이들에게 조금씩 의결권 대리행사 권한을 주어 총회임구를 지키게 하여 반대세력의 진임을 저지하려는 계획을 세웠음



- Issue** • 공동주주들이 의결권 행사를 나누어 할 수 있을까?
- Rule** • 불통일행사
- Application** • 절차?  
• 회사는 거절 가능?
- Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)대박의 주식 150주는 가족 3명이 공동으로 인수한 주식임.
- 가족 중 2명과 나머지 1명의 의견이 서로 찬성과 반대로 나뉘는 상황임
- 이에 150주 중에서 100주는 찬성으로 50주는 반대로 투표하고자 함



**Issue** • 김벼룩과 캐런은 결의 취소의 소를 제기할 수 있을까?

**Rule** • 종류주주총회의 흠결

**Application** • 소제기가 가능할까?  
• 소제기가 필요할까?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)합격은 김벼룩의 우선주 배당률을 낮추는 정관변경의 주주총회 특별결의를 가결하였음
- 다만, 이와 관련해서 밤이 종류주주총회 소집을 차일 피일 미루고 있음
- 이에 우선주 주주 김벼룩과 캐런은 결의 취소의 소를 제기하고자 함



**Issue** • (주)대박은 김진주의 이사회 출석을 거부할 수 있을까?

**Rule** • 이사의 자격

**Application** • 김진주는 이사회에 출석할 수 있나?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)대박의 대주주 A는 이번에 주주총회에서 선임된 사내이사 김진주가 마음에 들지 않음
- 이에 대표이사 유진에게 김진주와 임용계약을 체결하지 말 것을 지시함
- 김진주는 오늘 오후에 있을 이사회에 출석할 예정임



**Issue** • (주)대박의 이사들에게 회사 주식 보유를 강제할 수 있을까?

**Rule** • 자격주 제도

**Application** • 도입 절차?  
• 주식 매수후 후속 조치?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)대박의 대주주 A는 이사들이 좀 더 주주의 입장을 생각하여 회사를 운영하기를 원함
- 이에 이사들에게 회사의 주식을 반드시 보유하도록 강제하고 싶음



**Issue** • 김진주는 상당한 보수를 청구할 수 있을까?

**Rule** • 이사의 보수

**Application** • 김진주는 보수를 청구할 수 있나?  
• 입증책임?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)대박의 사내이사 김진주는 사실상 이사로서의 직무를 수행하지 않는 명목상의 이사에 불과함(임용계약서 상에도 보수는 기재되어 있지 않음)
- 김진주는 정당한 보수를 받아야 한다는 생각에 회사에 보수를 청구할 예정임



**Issue** • 김똥은 나만의 버거 사업을 할 수 있을까?

**Rule** • 이사의 경업금지 의무

**Application** • 버거 사업을 하기 위한 절차?  
• 이사 김똥의 손해배상책임?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)합격의 이사 김똥은 연구를 통해 새로운 버거 레시피를 개발하였음
- 이 레시피를 이용해서 자신만의 버거 사업을 시작하고 싶음



**Issue** • 밥은 회사 소유의 건물을 매수할 수 있을까?

**Rule** • 이사의 자기거래 금지 의무

**Application** • 회사 건물을 매수하기 위한 절차?  
• 이사 밥의 손해배상책임?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)합격이 설립시 현물출자 받은 부산 건물 가격이 최근 크게 상승함
- 밥은 위 건물을 시세 보다 싼 가격으로 매입하고자 함



**Issue** • 밥은 회사 소유의 건물을 담보로 제공할 수 있을까?

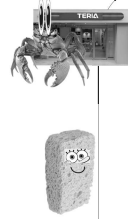
**Rule** • 자기거래의 범위

**Application** • 회사 건물을 담보로 하기 위한 절차?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- (주)합격의 대표이사 밥은 비키니시티은행으로 부터 대출을 받으면서 (주)합격 소유의 부산 소재 건물을 담보로 제공하고자 함
- 이에 (주)합격과 비키니시티은행 간에 저당권설정계약을 체결하고자 함



**Issue** • 밥은 어떤 조치를 취할 수 있을까?

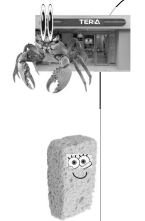
**Rule** • 위법행위 유지청구

**Application** • 절 차?  
• 유진은 사촌동생과 계약을 강행할 수 있을까?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- (주)대박의 주주 밥은 대표이사 유진이 현재 추진하고 있는 회사 구내식당 운영계약이 유진의 사촌동생과 진행중인 정황을 파악하였음
- (주)대박의 소수주주 밥은 여기에 대한 조치를 하고 싶음



**Issue** • 밥은 어떤 조치를 취할 수 있을까?

**Rule** • 대표소송

**Application** • 절 차?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- (주)대박의 대표이사 유진은 사촌동생에게 시세보다 훨씬 높은 수수료를 지급하는 조건으로 구내식당 운영권을 맡기게 되었음
- 하지만 대주주A의 비호아래 (주)대박의 감사를 포함한 임원진 누구도 유진의 책임을 묻지 않고 있는 상황임



**Issue** • 밥은 어떤 조치를 취할 수 있을까?

**Rule** • 다중대표소송

**Application** • 소송 요건과 절차?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- (주)대박의 대주주A는 유진에게 자회사 (주)쪽박을 설립하게 하고 김बर록을 (주)쪽박의 대표이사로 취임하도록 함
- (주)쪽박은 대주주A 소유 업체와 고가 거래를 하면서 상당한 손실을 보고 있음
- 모회사 (주)대박의 소수주주 밥은 여기에 대한 조치를 하고 싶음



**Issue** • (주)대박은 어떤 조치를 하면 될까?

**Rule** • 이사회 내 위원회

**Application** • 이사회내 위원회 설치 요건과 절차?  
• 다른 이사들의 개입을 완전히 배제할 수 있을까?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- (주)대박의 대주주A는 일부 이사들이 때때로 이사회에서 자신이 추진하는 안건에 반대를 하는 것이 마음에 들지 않음(현재 총 9명의 이사가 있음)
- 이에 자신의 말을 잘 듣는 대표이사 유진과 김बर록 둘 만 대부분의 경영 의사결정에 관여하게 하고 싶음



**Issue** • 김진주는 밥의 권한범위를 확인할 필요가 있을까?

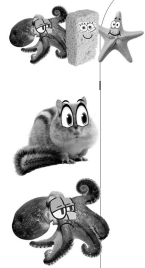
**Rule** • 대표권

**Application** • 확인할 필요가 있을까?  
• 만약, 계약내용이 급값연동 파생상품거래 계약이라면 어떨까?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- (주)범고래의 대표이사 김진주는 (주)합격과 재료납품계약을 체결하려고 함
- 이를 위해 (주)합격의 대표이사 밥을 만났지만 밥이 재료납품계약을 체결할 권한을 가지고 있는지 확인하기 어려운 상황임



**Issue** • 이다람과 오징장의 계약은 유효할까?

**Rule** • 표현대표이사

**Application** • 계약이 유효하기 위한 요건?  
• 밥과 이다람은 각자 무엇을 입증해야 할까?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)날다람쥐의 대표이사 이다람은 (주)합격과 창고임대계약을 하려 함
- (주)합격에서 오징장이 오대표라는 명함을 내며 계약을 체결하려 나왔음
- 오징이 체결한 계약의 조건은 (주)날다람쥐에는 매우 만족스러우며 (주)합격에는 상당히 불리한 내용임

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

61



**Issue** • (주)범고래는 감사를 선임할 수 있을까?

**Rule** • 3% 물의 문제점과 전자투표 특례

**Application** • 감사 선임을 하기 위한 절차?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)범고래는 발행주식 1,000주이고 주주 3명이 균등하게 나누어 주식을 소유하고 있는 회사임
- 이번에 선임감사를 선임하려 하는데 보통결의 요건충족이 불가능한 상황임

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

62



**Issue** • (주)대박은 대주주 A에게 신주를 발행해 줄 수 있을까?

**Rule** • 신주인수권

**Application** • 대주주A에게 발행하기 위한 요건?  
• 절차?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)대박의 대주주A는 경영권을 공고히 하기 위해 추가 주식매수를 하고자 함
- 이를 위해 구주 매입을 고려하였으나 대량매입이 어려워 대표이사 유진에게 자신에게 신주를 발행할 것을 요구함

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

63



**Issue** • (주)대박의 신주인수권 양도가 가능할까?

**Rule** • 신주인수권의 양도

**Application** • 양도를 가능하게 하기 위한 요건?  
• 양도 방식?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)대박의 대주주A는 주주배정방식으로 신주발행을 하는 것을 수용함
- 대신 자신과 친한 다른 대주주 몇 명으로 부터 그들의 신주인수권을 넘겨받아 신주를 확보하고자 함

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

64



**Issue** • (주)햄스터가 출자전환을 하기 위한 절차?

**Rule** • 신주 발행시 현물출자

**Application** • 점사인의 조사 필요?  
• 그 밖의 절차?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)다람의 100% 자회사 (주)햄스터는 현재 자본잠식상태에 있음
- 올해 결산 전에 재무구조를 개선하지 못하면 국고보조금 환수 대상이 됨
- 이에 (주)다람으로 부터 받은 대규모 차입금을 출자전환 하고자 함

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

65



**Issue** • 김벼룩과 캐린을 합법적으로 퇴출시킬 방법이 없을까?

**Rule** • 주식의 병합

**Application** • 병합 비율?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)합격의 이사진은 무의결권 주주 김벼룩과 캐린(각 500주 보유)을 퇴출시키고 싶음(회사에 자금은 충분함)
- 김벼룩과 캐린은 주식을 자신들에게 매도할 의사가 전혀 없음

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

66



**Issue** • (주)합격이 주식수를 늘리기 위한 절차?

**Rule** • 주식의 분할

**Application** • 절차?  
• 한도?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)합격의 이사진은 주식병합 이후 보유주식수가 너무 적어 이를 늘리고자 함



**Issue** • 김벼룩과 캐런은 어떻게 주식을 되찾을 수 있을까?

**Rule** • 감자 무효의 소

**Application** • 김벼룩과 캐런의 제소권?  
• 감자 부존재 확인의 소?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- 김벼룩과 캐런은 지난 번 주식병합비율이 현저하게 불공정하다고 생각하고 있음
- 이에 주식병합을 무효로 하고 주식을 되찾고자 함



**Issue** • (주)합격은 자본잉여금(준비금)으로 배당을 할 수 있을까?

**Rule** • 준비금의 감액

**Application** • 절차

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)합격은 지난 번 감자로 발생한 거액의 자본잉여금(준비금)을 배당하고 싶음(회사에 현금 여력은 충분함)



**Issue** • (주)대박은 순자산 유출 없이 배당을 할 수 있을까?

**Rule** • 주식배당

**Application** • 절차?  
• 한도?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)대박은 설립이후 한번도 배당을 한 적이 없음
- 이에 이번 주주총회에서 소액주주들의 반발이 매우 거셀 것으로 예상됨
- 이에 대주주A는 회사의 순자산 유출 없이 여론을 진정시키고자 함



**Issue** • 상대적으로 주주의 소득세를 줄이는 배당을 할 수 있을까?

**Rule** • 중간 배당

**Application** • 요건?  
• 절차?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)합격은 사업의 성공으로 잉여금이 많이 쌓여 있는 상황임
- 이에 회사의 잉여금 일부를 배당으로 분배하고자 함
- 다만, 한번에 배당을 할 경우 배당소득세가 많이 나올 것이 우려되는 상황임



**Issue** • 비키니 시티 은행은 어떤 조치를 취할 수 있을까?

**Rule** • 위법배당 반환청구권

**Application** • 절차?  
• 임원의 손해배상책임?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (주)람쥐는 이번 배당에서 10억원의 배당을 결의하고 실행하였음
- 그러나 이후 비키니 시티 은행(채권자)측의 요청에 따른 외부회계감사 결과 회사의 배당가능이익이 3억원으로 수정되었음



**Issue** • (주)스퀴렐이 외부감사를 면제받을 방법은 없을까?

**Rule** • 조직변경

**Application** • 절 차?  
• 요 건?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- (주)스퀴렐은 법률상 의무 외부회계감사를 받지 않고 있음
- 외부감사법상 일정규모 이상의 주식회사와 유한회사는 외부감사를 받아야 함



**Issue** • 스펀지버거, Ltd 가 유한책임회사 스퀴렐을 대한민국 상법만을 적용하여 합병할 수 있을까?

**Rule** • 삼각합병

**Application** • 절 차?  
• 요 건?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- 다국적 기업 스펀지버거, Ltd는 유한책임회사 스퀴렐을 흡수합병하고 있음
- 다만, 직접 합병을 하게 되면 양회사에 적용되는 법규정이 달라 진행에 어려움이 있는 상황임



**Issue** • (주)퐁치의 주총승인 없이 (주)돌고래와 합병할 수 있을까?

**Rule** • 간이 합병

**Application** • 요 건?  
• 절 차?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- (주)합격은 자회사 (주)돌고래(55%지분소유)와 (주)퐁치(30%소유)를 합병하여 기업가치 극대화를 하고 있음.
- (주)돌고래는 (주)퐁치의 주식을 62%가지고 있음
- (주)퐁치는 (주)합격과 (주)돌고래의 주식을 각각 11%, 12% 보유하고 있음
- (주)퐁치의 나머지 소액주주의 반대로 (주)퐁치의 합병결의에 난항이 예상됨



**Issue** • (주)대박이 주식매수청구 없이 (주)폭박을 흡수합병하는 방법?

**Rule** • 소규모 합병

**Application** • 절 차?  
• 합병비용?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- (주)대박은 완전자회사 (주)폭박의 주식에 대해 거액의 평가손실이 누적되었음
- (주)대박은 (주)폭박을 흡수합병하여 주식평가손실을 비용(손금)처리 하고자 함



**Issue** • 대주주A가 (주)대박의 지분률을 높이는 방법은?

**Rule** • 인적분할과 현물출자

**Application** • 절 차?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- (주)대박의 대주주A는 현재보유한 40%의 지분을 과반지분으로 만들고 싶음
- 다만 A는 (주)대박의 주식을 추가로 취득할 자금이 없는 상황임
- (주)대박도 자기주식을 취득할 여건이 되지 않음



**Issue** • (주)대박과 (주)합격은 어떤 절차를 취해야 할까?

**Rule** • 역삼각합병

**Application** • 절 차?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

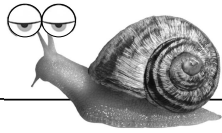
- (주)대박은 최근 버거에 위생문제가 있다는 뉴스로 이미지가 좋지 않은 상황임
- (주)합격의 주주들 또한 지분 매각을 통해 Exit를 하고 싶어함
- 이에 (주)대박의 대주주A를 만나 기업합병을 논의하기로 함
- A는 (주)버거홀딩스 라는 지주회사를 설립하여 (주)대박과 (주)합격의 주주들을 모두 (주)버거홀딩스의 주주로 변경토록 하고, (주)대박은 소멸, (주)합격을 (주)버거홀딩스의 완전자회사로 만들고자 함



**Issue** • 대주주 최평평은 (주)합격의 기존주주들을 어떻게 퇴출시킬까?

**Rule** • 지배주주의 소수주식 전부취득

**Application** • 절 차?



### Conclusion

〈고객의 상황〉

- (주)버거홀딩스의 대주주A(최평평)은 (주)합격의 기존주주들을 퇴출시키고자 함(현재 자신의 지분과 우호지분을 합하여 95.3% 지분을 확보하고 있음)
- 이에 (주)합격의 기존주주 셋을 만나 주식매각을 협상하였으나 결렬되었음



**Issue** • 다람의 경쟁사 (주)합격이 취할 수 있는 가장 강력한 조치는?

**Rule** • 해산명령청구제도

**Application** • 요 건?  
• 절 차?



### Conclusion

〈고객의 상황〉

- 합명회사 다람은 현재 버거 판매업을 주업으로 하고 있음
- 합명회사 다람의 업무집행사원 이다람은 회사가 번 돈으로 폭력배를 동원한 불법 유사수신행위를 하고 개인적인 이익도 취하고 있음



**Issue** • 이다람은 어떻게 회사를 해산시킬 수 있을까?

**Rule** • 해산판결청구제도

**Application** • 요 건?  
• 절 차?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- (이전 상황과 별개로)
- 지난 밤 합명회사 다람의 사원 3명은 술먹고 서로 주먹다짐을 하였고 이에 사원 3명은 사이가 극단적으로 나빠졌음
- 사원 중 1인인 이다람은 회사를 해산시키고 싶음(사원 전원동의로 해산은 불가능한 상황)

## 〈총칙, 상행위〉



**Issue** • 밥과 특허법인간의 계약에는 상법이 적용될까?

**Rule** • 상법의 의의 / 상인의 종류(의제상인)

**Application** • 상표법도 상법인가?  
• 밥은 상인으로써 계약을 하는가?  
• 특허법인은 상인으로써 계약을 하는가?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- 밥은 (주)버거홀딩스 주식양도대금으로 버거가게를 창업하고자 함
- 이를 위해 '동차버거'라는 버거상표를 만들고 이를 등록하고자 함
- 상표등록과 관련해서 '합격 특허법인'과 계약을 체결하였음



**Issue** • 오징정과 김동의 자금차입계약에는 상법이 적용될까?

**Rule** • 객관적 인식가능설

**Application** • 김동은 오징정의 영업의사를 인식할 수 있는가?  
• 오징정은 상인이 되어 계약을 하는가?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- 오징정은 (주)버거홀딩스 주식양도대금으로 배달업체를 창업하고자 함
- 배달 설비를 구매하기 위해 친구 김동으로 부터 돈을 빌리고자 함





- Issue** • 밥은 김동의 '지배인' 등기를 해야 할까?
- Rule** • 소상공인
- Application** • 김동은 '상법상' 지배인인가?  
• 밥은 상법상 등기의무를 이행해야 하는가?  
• 밥은 지배인과 같은 종업원을 둘 수 없는가?

### Conclusion



- 〈고객의 상황〉
- 밥의 '동차버거' 초기 창업자금은 500만원임(추후 증액예정)
  - 밥은 김동을 종업원으로 채용하고 '지배인' 직책을 맡기고자 함
  - 상법상 '지배인'의 선임은 상인의 등기사형임

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

85

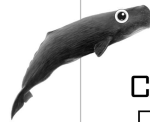


- Issue** • 밥의 전자레인지 구매계약에는 상법이 적용될까?

- Rule** • 보조적 상행위

- Application** • 김진주가 밥이 버거가게를 하고 있음을 알고 있지만 전자레인지를 어디에 쓸지는 모른다면?  
• 김진주가 밥이 버거가게를 하고 있고 전자레인지를 그 가게에서 쓸 것이라고 알고 있었다면?

### Conclusion



- 〈고객의 상황〉
- 밥은 중고 전자레인지를 구매하고자 함
  - 이를 위해 김진주가 집에서 쓰던 전자레인지를 구매하기로 하였음

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

86



- Issue** • 김동이 밥을 대리하여 김진주와의 소송을 진행할 수 있을까?

- Rule** • 지배권

- Application** • 밥이 소상공인이라면 필요한 요건?  
• 밥이 소상공인이 아니라면 필요한 요건?

### Conclusion



- 〈고객의 상황〉
- 밥은 전자레인지 하자과 관련해서 김진주를 상대로 소송을 하고자 함
  - 이와 관련한 제반 업무를 '지배인' 김동에게 위임하고자 함

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

87



- Issue** • 가락시장 상인은 김벼룩의 양배추 구매권한을 확인해야 할까?

- Rule** • 부분적 포괄대리권을 가진 상업사용인

- Application** • 김벼룩은 양배추 구매 대리권한을 가지고 있는가?  
• 김벼룩은 양배추 구매와 관련하여 밥을 대리하여 가락시장상인을 상대로 소송을 제기할 수 있는가?

### Conclusion



- 〈고객의 상황〉
- 밥은 '동차버거'의 식자재 구매와 관련한 담당자로 김벼룩을 고용하였음
  - 김벼룩은 '동차버거 구매담당'이라는 직함과 명함을 가지고 가락시장 상인과 양배추 100포기 구매계약을 체결하고자 함

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

88



- Issue** • 밥은 (주)대박에게 주문이 무효라고 할 수 있을까?

- Rule** • 물건판매 점포의 사용인

- Application** • 이다람에게는 할인판매 권한이 있을까?  
• (주)대박이 악의였다면?

### Conclusion

- 〈고객의 상황〉
- 김동이 반차를 내어 자리를 비우게 되어 밥은 자신의 친구 이다람에게 몇시간만 가게를 봐달라고 하였음
  - 이다람은 밥의 동의 없이 '오늘 하루 동차버거 반값 판매!!'라는 종이를 가게 앞에 크게 붙여 놓았음
  - 이에 (주)대박에서 버거 200개를 주문함

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

89



- Issue** • 밥은 김동에게 어떤 조치를 취할 수 있을까?

- Rule** • 상업사용인의 경업금지의무

- Application** • 김동에게 할 수 있는 조치는?  
• 김동이 오징정의 가게에서 '재무과장'으로 일하고 있다면?

### Conclusion



- 〈고객의 상황〉
- 밥은 '동차버거'의 지배인 김동이 오징정의 배달가게에서 영업부장으로 일하고 있음을 알게 되었음
  - 밥과 김동의 고용계약상에는 '경업금지' 조항이 없음

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

90



- Issue** • 밥(또는 김동)은 김동이 '지배인'임을 은행에 주장(대항)할 수 있을까?
- Rule** • 상업등기의 일반적 효력
- Application** • 대항가능?  
• 은행이 악의라면?
- Conclusion** • 김동이 비키니시티은행을 상대로 소송을 제기한다면?



〈고객의 상황〉

- 밥은 김동을 지배인으로 선임 등기하는 서류를 등기소에 제출하였음
- 등기공무원의 실수로 서류가 분실되어 김동의 등기가 이루어 지지 않음
- 김동은 자금차입을 위해 비키니시티은행을 방문하였음
- 은행은 밥의 상업등기부에 김동이 지배인으로 등기되어있지 않음을 이유로 김동과의 계약을 거부하였음

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

91



- Issue** • 밥(또는 김동)은 김동이 '지배인'임을 은행에 주장(대항)할 수 있을까?
- Rule** • 부실등기의 효력
- Application** • 대항가능?  
• 은행이 악의라면?  
• 김동이 비키니시티은행을 상대로 소송을 제기한다면?
- Conclusion**



〈고객의 상황〉

- 밥은 김동을 지배인으로 선임 등기하는 서류를 등기소에 제출하였음
- 다만 실수로 서류에 '김동'으로 기재를 했고 그대로 등기가 됨
- 이후 김동은 자금차입을 위해 비키니시티은행을 방문하였음
- 은행은 밥의 상업등기부에 '김동'이 지배인으로 등기되어있음을 이유로 김동과의 계약을 거부하였음

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

92



- Issue** • 밥(또는 김동)은 김동이 '지배인'임을 은행에 주장(대항)할 수 있을까?
- Rule** • 부실등기의 효력 - 귀책사유
- Application** • 대항가능?  
• 입증책임?
- Conclusion**



〈고객의 상황〉

- 김동의 친구 이다람은 문서를 허위로 꾸며서 김동을 동차버거의 지배인에서 해임하는 등기를 완료 하였음
- 이후 김동은 자금차입을 위해 비키니시티은행을 방문하였음
- 은행은 밥의 상업등기부에 김동이 지배인으로 등기되어있지 않음을 이유로 김동과의 계약을 거부하였음

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

93



- Issue** • 김동은 김진주에게 어떤 조치를 취할 수 있을까?
- Rule** • 영업양도인의 영업금지 의무
- Application** • 김동이 할 수 있는 조치는?  
• 김진주가 부산시에 가게를 창업한다면?  
• 김진주가 과일가게 종업원으로 취업한다면?
- Conclusion**



〈고객의 상황〉

- 김동은 김진주가 운영하던 인천의 핫플레이스 '왕고래과일'을 양수하였음(밥과 지배인 김동의 관계는 여기서는 고려하지 않기로 함)
- 이후 김동은 김진주가 부천시에 '흑등고래과일가게'를 새로 창업하였음을 알게 되었음
- 영업양도계약에는 김진주가 과일가게를 창업하는 것에 관하여 아무런 조항이 없음

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

94



- Issue** • 김동은 과일대금 지급을 거절할 수 있을까?
- Rule** • 영업상 채권자의 보호
- Application** • 원 칙?  
• 김벼룩이 악의였다면?  
• 김동이 지급한 경우 김진주에 대한 구상권은?
- Conclusion**



〈고객의 상황〉

- 김동은 김진주가 사용하던 '왕고래과일'상호를 '왕고래푸룻'으로 변경하였음
- 어느날 가게로 김벼룩이 찾아와 과일대금 200만원을 달라고 함
- 알고보니 김진주가 지급하지 않은 과일대금이었음

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

95



- Issue** • 김동은 대금 지급을 거절할 수 있을까?
- Rule** • 영업표지의 속용
- Application** • 김동의 책임?
- Conclusion**



〈고객의 상황〉

- (이전 상황과 별개로) 김동은 김진주가 사용하던 '왕고래과일'상호를 '분홍별과일'로 변경하였음
- 그러나 대중에게 널리 알려진 김진주가 사용하던 간판을 그대로 사용함
- 어느날 김벼룩이 찾아와 김진주의 과일대금 200만원을 달라고 함

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

96



**Issue** • 김동은 김벼룩의 과일대금 지급을 거절할 수 있을까?

**Rule** • 상호변경의 통지

**Application** • 김동의 책임?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- (이전 상황과 별개로) 김동은 김진주가 사용하던 '왕고래과일'상호를 '분홍별과일'로 변경하였음. 간판도 바꿈
- 그러나 가게 이름이 바뀌면 명품 사과를 생산하는 김벼룩이 가게 주인이 바뀐 것을 알게되고, 이에 김벼룩이 더 이상 사과 공급을 하지 않을까 고민임
- 이에 김벼룩에게 '왕고래과일이 분홍별과일로 바뀐다'라는 통지를 함

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

97



**Issue** • 유진은 포크레인을 캐런에게 돌려줘야 할까?

**Rule** • 유치권

**Application** • 거절 가능?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- 건설회사를 운영하는 캐런은 공사용 포크레인이 고장나 자동차 정비소를 운영하는 유진에게 수리를 맡김
- 이후 수리가 끝나고 캐런에게 수리비를 청구하였지만 캐런은 나중에 수리비를 지급할테니 우선 포크레인을 돌려달라고 함

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

98



**Issue** • 김벼룩은 준비한 사과 500박스를 어떻게 해야 할까?

**Rule** • 낙부통지의무

**Application** • 김동의 낙부통지의무?

• 계약의 성립?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- '분홍별과일' 영업주 김동은 매년 가을이 되면 김벼룩에게서 사과를 구매함
- 올해 사과를 수확한 김벼룩은 김동에게 1박스에 만원씩 500박스 구매를 제안하는 서신을 보냈음
- 그러나 서신이 도달했음에도 김동으로 부터 답장이 없는 상태임

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

99



**Issue** • 김동이 계약을 거절하는 경우 샘플 10박스의 처분은?

**Rule** • 물건보관의무

**Application** • 김동의 보관의무?

• 만약 박스당 보관료가 7천원이라면?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- '분홍별과일' 영업주 김동의 가게에 처음보는 농부가 방문하였음
- 농부는 사과 1박스에 5천원씩 200박스 구매 어떠냐며 10박스 샘플로 두고가겠다고 하고 감
- 김동은 샘플 사과 한개를 먹어보니 매우 맛이 없었음

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

10



**Issue** • 김동이 계약을 거절하는 경우 도매지 박스의 처분은?

**Rule** • 물건보관의무

**Application** • 김동의 물건보관의무?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- '분홍별과일' 영업주 김동의 가게에 처음보는 인테리어업자가 방문하였음
- 업자는 가게 도매를 100만원에 바꾸어 줄테니 어떠냐는 제안을 하며 도매지 샘플 한박스를 두고 갔음

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

10



**Issue** • 김동은 딸기 50박스를 어떻게 해야 할까?

**Rule** • 상사매매 - 매도인의 공탁권 및 경매권

**Application** • 김동이 경매를 하는 경우 절차?

• 경매결과 45만원만 남은 경우?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- '분홍별과일' 영업주 김동은 '다람제과점'으로 부터 딸기 박스당 1만원씩 50박스 주문을 받음
- 이에 '다람제과점'으로 딸기를 가져갔으나 제과점주 이다람이 딸기의 수량을 거절함

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

10



- Issue** • 밥은 급한데로 다른 제과점에서 케이크를 사와도 될까?
- Rule** • 상사매매 - 확정기 매매의 해제
- Application** • '다람제과점'과의 계약을 유지하고자 한다면?  
• 이다람은 예약된 케이크를 다른 이에게 팔아도 될까?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- '다람제과점'은 유명한 제과점으로 크리스마스 케이크는 한달 전에 예약해야 함.
- 밥은 '동차버거'의 크리스마스 행사에서 쓸 케이크를 '다람제과점'에 예약하고 12월 24일 오후6시까지 가져다 주기로 함
- 이후 12월 24일 오후6시가 넘었음에도 케이크가 오지 않고 있음

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

10



- Issue** • 둘 사이에 외상장부를 만들고 정기적으로 결제할 수 있을까?
- Rule** • 상호계산
- Application** • 요 건?  
• 상호계산기간?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- '미미슈퍼'를 운영하는 유진은 매일 이다람의 '다람반점'에서 점심을 먹음
- 이다람 역시 매일 '미미슈퍼'에서 식재료를 구매하고 있음
- 유진과 이다람은 매년 결제를 하는게 불편한 상황임

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

10



- Issue** • 김동은 이다람과 김बर룩에게 어떤 조치를 취할 수 있을까?
- Rule** • 위탁물의 귀속
- Application** • 김동은 김बर룩에게 그림 반환을 청구할 수 있나?  
• 이다람에게 손해배상청구?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- 김동은 자신이 보유한 '피카소'의 그림을 이다람에게 위탁판매를 맡김
- 이다람은 자체업자 김बर룩으로 부터 채무상환을 독촉받고 있음
- 이에 이다람은 김동이 위탁한 그림으로 김बर룩에게 대물변제를 하였음
- 김동이 반발하자 이다람은 형식적 소유권이 자신에게 있다고 주장하고 있음

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

10



- Issue** • 김동은 어떤 조치를 취할 수 있을까?
- Rule** • 이행담보책임
- Application** • 김동은 유진에게 청구할 수 있을까?  
• 이다람이 그림 값을 지불한 경우 유진에게 구상권 행사가 가능한가?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- 김동은 자신이 보유한 '피카소'의 그림을 이다람에게 위탁판매를 맡김
- 이다람은 이 그림을 유진에게 매도하였음
- 그러나 유진은 그림을 받은 뒤 그림 값을 지불하지 않고 필러핀으로 도망감

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

10



- Issue** • 오징정은 이다람과 김동에게 어떤 책임을 질까?
- Rule** • 수하인의 지위, 운송인의 손해배상책임
- Application** • 오징정은 이다람에게 책임이 있을까?  
• 오징정은 김동에게 책임이 있을까?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- 오징정은 '다람제과'의 이다람으로부터 케이크를 인천시 '분홍별과일' 김동에게 배달해 줄 것을 요청 받았음
- 이에 직원을 시켜 배달을 시켰는데 중도에 케이크를 분실함

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

10



- Issue** • 오징정은 이다람에게 200만원을 더 물어줘야 할까?
- Rule** • 정액배상주의
- Application** • 원 칙?  
• 오징정의 직원이 일부러 케이크를 버린 것이라면?

### Conclusion

〈고객의 상황〉

- 오징정은 이다람에게 손해배상을 하려고 함
- 이다람은 케이크가 분실됨에 따라 '다람제과'의 평판이 훼손되었다며 여기에 대해서도 200만원을 배상해 줄 것을 청구하였음

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

10



- Issue** • 오징정은 이다람에게 얼마를 물어줘야 할까?
- Rule** • 고가물 특칙
- Application** • 원 칙?  
• 이다람이 불법행위책임(사용자책임)을 물을 수 있다면 입증책임은?

### Conclusion

#### 〈고객의 상황〉

- 오징정은 이다람에게 손해배상을 하려고 함
- 이다람은 사실 그 케이크는 '스페셜 플래티넘 에르메스 에디션'이었고 그 가격이 2,000만원 짜리라고 하고 있음



IRAC\_PPT(심유식, 2025)

10



- Issue** • 오징정은 김동에게 손해배상을 해주어야 할까?
- Rule** • 특별소멸사유
- Application** • 원 칙?  
• 배달 직원이 케이크가 망가진 것을 알고 있었다면?
- Conclusion** • 케이크 속이 배송중에 망가진 것이라면?

#### 〈고객의 상황〉

- (이전 상황과 별개로)오징정의 직원은 김동에게 케이크를 배송하였음
- 김동은 다른 말 없이 케이크를 받고 배송비를 지급하였음
- 그러나 나중에 보니 케이크 외부가 배송중 찌그러진 것이 있어 오징정에게 손해배상을 청구하려고 함



IRAC\_PPT(심유식, 2025)

11



- Issue** • 김동은 언제까지 손해배상을 청구해야 할까?
- Rule** • 단기소멸시효
- Application** • 원 칙?  
• 직원이 케이크가 망가진 것을 알고 있었다면?

### Conclusion

#### 〈고객의 상황〉

- (이전 상황과 별개로)오징정의 직원은 김동에게 케이크를 배송하였음
- 김동은 케이크를 잘라보니 케이크 속이 배송중 망가진 것을 확인하고 곧 바로 오징정에게 통지를 하였음



IRAC\_PPT(심유식, 2025)

11



- Issue** • 오징정은 이다람에게 얼마를 물어줘야 할까?
- Rule** • 공권의 효력
- Application** • 이다람에 책임은? 입증책임?  
• 만약 화물상환증이 선의의 김동에게 양도된 경우 오징정의 김동에 대한 책임은?

### Conclusion

#### 〈고객의 상황〉

- 오징정은 이다람과 케이크 50개 운송계약을 체결함
- 그러나 화물상환증 작성과정에서 실수로 케이크 500개로 기재함
- 이후 케이크가 전부 멸실되었고 이다람은 화물상환증에 기재된 대로 케이크 500개 상당의 손해배상을 청구하였음



IRAC\_PPT(심유식, 2025)

11



- Issue** • 오징정은 이다람에게 손해배상을 해주어야 할까?
- Rule** • 운송주선인의 손해배상책임
- Application** • 원 칙? 입증책임?  
• 만약 오징정이 운송인을 잘못 선택한 부분이 있다면?

### Conclusion

#### 〈고객의 상황〉

- 운송주선인은 위탁자 이다람에게서 플랜트설비를 나미비아사막까지 배송할 운송계약체결을 위탁받았음
- 이에 최고의 전문 운송인으로 구성된 팀을 꾸리고 이들과 운송계약을 체결함
- 그러나 한 운송인의 실수로 플랜트설비가 운송 중 파손되었음



IRAC\_PPT(심유식, 2025)

11

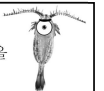


- Issue** • 김벼룩은 밥에게 손해배상을 청구할 수 있을까?
- Rule** • 공중접객업자의 면책의 고지
- Application** • 고지의 효력?

### Conclusion

#### 〈고객의 상황〉

- 밥은 '동차버거'의 매장내에 '신발분실시 책임없음'이라는 공고문을 게시하였음
- 이후 매장 직원의 관리소홀로 김벼룩의 신발이 분실되는 사고가 발생함
- 김벼룩은 밥에게 손해배상을 청구하였지만 밥은 공고문을 보라며 이를 거절함



IRAC\_PPT(심유식, 2025)

11

## <기업법 2>

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

11



**Issue** • 밥은 공인회계사로서 (주)버거의 회계감사를 수행할 수 있을까?

**Rule** • 인증업무와 독립성

**Application** • 재무제표에 대한 외부감사는 인증업무인가?  
• 밥은 (주)버거와 독립성을 가지고 있는가?

**Conclusion**

<고객의 상황>

- 공인회계사 밥은 친구 유진이 대표이사인 (주)버거의 주주임
- 유진은 밥에게 (주)버거의 재무제표에 대한 회계감사를 부탁함
- 이번 외부감사결과는 (주)버거의 채권자에게 중요한 지표가 되며 (주)버거의 기업가치와 매우 밀접한 관계가 있음



IRAC\_PPT(심유식, 2025)

11



**Issue** • 밥은 공인회계사로서 (주)버거의 세무조정을 수행할 수 있을까?

**Rule** • 비인증업무와 독립성

**Application** • 세무조정은 인증업무인가?

**Conclusion**

<고객의 상황>

- 공인회계사 밥은 친구 유진이 대표이사인 (주)버거의 주주임
- 유진은 밥에게 (주)버거의 법인세신고 세무조정을 부탁함
- 이번 법인세신고 결과는 (주)버거에게 매우 중요함



IRAC\_PPT(심유식, 2025)

11



**Issue** • 오징장은 기업은행을 어떤 회사로 분류해야 하나?

**Rule** • 주권상장법인과 금융회사

**Application** • 기업은행은 주권상장법인인가?

**Conclusion**

<고객의 상황>

- 공인회계사 오징장은 기업은행에 대한 외부감사법 적용을 검토하고 있음
- 외부감사법상 내부회계관리제도에 대하여 주권상장법인에 적용되는 규정과 금융회사에 적용되는 규정이 서로 달라 기업은행에 어떤 규정을 적용해야 하는지 고민중임

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

11



**Issue** • 김동은 회계사무소를 차릴 수 있을까?

**Rule** • 등록공인회계사 제도

**Application** • 언제 회계사무소를 차릴 수 있을까?  
• 외부감사법상 외부감사는 언제부터 할 수 있을까?

**Conclusion**

<고객의 상황>

- 김동은 2025년 9월 공인회계사 시험에 최종 합격함
- 김동은 2025년 10월 회계사무소를 차려 개업회계사로 일하고자 함

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

11



**Issue** • 밥과 오징장은 (주)다람의 회계감사를 수행할 수 있을까?

**Rule** • 공인회계사 감사업무 제한

**Application** • 밥은 (주)다람의 회계감사를 수행할 수 있나?  
• 오징장은 (주)다람의 회계감사를 수행할 수 있나?

**Conclusion**

<고객의 상황>

- 공인회계사 밥은 (주)다람의 인사과장으로 재직하다가 6개월전 퇴사함
- 공인회계사 오징장은 (주)다람에게서 받을 5천만원의 대어금이 있음
- (주)다람의 대표이사 이다람은 밥 또는 오징장에게 (주)다람의 회계감사를 부탁하고자 함



IRAC\_PPT(심유식, 2025)

12



- Issue** • 밥은 (주)벼룩의 회계감사를 수행할 수 있을까?
- Rule** • 공인회계사 비감사 용역 겸임제한
- Application** • 밥은 (주)벼룩의 회계감사를 수행할 수 있나?  
• 밥은 (주)빈대의 회계감사를 수행할 수 있나?
- Conclusion**



- 〈고객의 상황〉
- 공인회계사 밥은 (주)벼룩의 자회사 (주)빈대의 2025년도 유형자산평가용역을 수행하였음
  - (주)벼룩의 대표이사 김벼룩은 밥에게 (주)벼룩의 2025년도 재무제표의 회계감사를 요청함



- Issue** • 김진주는 동차회계법인의 이사로 이직할 수 있을까?
- Rule** • 이사의 자격
- Application** • 김진주는 동차회계법인의 이사가 될 수 있나?  
• 언제부터 이사가 될 수 있나?
- Conclusion**

- 〈고객의 상황〉
- 진주회계법인인 (주)버거홀딩스 분식회계 감사 소환을 이유로 금융위원회로부터 2025년 3월 29일자로 등록취소 처분을 받았음
  - 진주회계법인의 이사 김진주는 동차회계법인의 이사로 이직하게 해주면 자신의 고객을 모두 데리고 오겠다고 동차회계법인 경영진에게 제안함



- Issue** • 동차회계법인과 (주)다람의 외부감사계약은 유효할까?
- Rule** • 업무수행이사
- Application** • 밥은 동차회계법인을 대표하여 감사계약을 체결할 권한이 있는가?
- Conclusion**



- 〈고객의 상황〉
- 동차회계법인의 이사 밥은 (주)다람의 재무제표에 대한 외부감사 담당 업무수행이사(EP)로 회계법인 내부적으로 지정되었음
  - 밥은 동차회계법인의 대표이사 오정정의 승인없이 (주)다람의 2024년도 재무제표에 대한 외부감사계약을 체결하고 계약서에 자신의 인감을 날인하였음



- Issue** • 동차회계법인은 (주)다람과 2025년도 회계감사계약을 체결할 수 있을까?
- Rule** • 회계법인의 직무제한
- Application** • 직무제한 대상?
- Conclusion**



- 〈고객의 상황〉
- 동차회계법인의 이사 밥은 (주)다람의 2024년 재무제표에 대한 외부감사 업무수행이사(EP)임
  - 2024년 외부감사수행 중 (주)다람의 대표이사 이다람으로부터 고액의 연봉과 함께 (주)다람의 재무이사로 이직할 것을 제의받았음
  - 밥은 2025년 초 동차회계법인을 떠나 (주)다람의 재무이사로 이직함



- Issue** • 동차회계법인은 (주)다람과 2025년도 회계감사계약을 체결할 수 있을까?
- Rule** • 회계법인의 직무제한
- Application** • 직무제한 대상?
- Conclusion**



- 〈고객의 상황〉
- 동차회계법인의 이사 오정정은 (주)대박의 2024년 재무제표에 대한 외부감사 업무수행이사(EP)임
  - 2024년 외부감사수행 중 (주)다람의 대표이사 유진으로 부터 고액의 연봉과 함께 (주)대박의 재무과장으로 이직할 것을 제의받았음
  - 밥은 2025년 초 동차회계법인을 떠나 (주)대박의 재무과장으로 이직함



- Issue** • (주)람쥐는 조직변경을 통해 2026년도 외부감사대상에서 제외될 수 있을까?
- Rule** • 조직변경의 원칙
- Application** • 2026년도 외부감사 대상?
- Conclusion**

- 〈고객의 상황〉
- (주)람쥐는 2025년도 사업실적에 비추어 볼 때 2026년도 외부감사대상이 될 것으로 예상되고 있음
  - 이에 대표이사 이다람은 (주)람쥐를 유한회사로 조직변경하는 아이디어를 제시함(유한회사 외부감사 요건은 미충족 한다고 가정)



**Issue** • 동차회계법인이 (주)다람의 2025년도 재무제표에 대한 외부감사업무팀을 구성함에 있어 취해야 하는 조치는?

**Rule** • 연속감사업무 참여금지

**Application** • 동차회계법인의 조치?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- 동차회계법인의 이사 밥은 (주)다람(소규모 비상장회사)의 2019~2024년도 재무제표 외부감사업무에 참여함
- 오랜 기간 (주)다람의 외부감사에 참여하면서 대표이사 이다람과 개인적인 친분도 두텁게 생김



IRAC\_PPT(심유식, 2025)

12



**Issue** • 동차회계법인은 (주)다람의 2025년도 재무제표 및 연결재무제표의 감사인이 될 수 있을까?

**Rule** • 연결재무제표의 감사인

**Application** • (주)다람과 동차회계법인의 조치?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- 동차회계법인은 (주)다람의 2025년도 재무제표의 외부감사인이며 동시에 (주)벼룩의 내부감사대행 용역을 수행하고 있음
- 2025년 중 (주)다람은 (주)벼룩의 주식을 인수하여 (주)벼룩의 지배회사가 되었음



IRAC\_PPT(심유식, 2025)

12



**Issue** • (주)진주는 어떤 조치를 취해야 할까?

**Rule** • 결산결과 외부감사대상 제외시

**Application** • (주)진주는 감사계약을 해지할 수 있을까?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- 계속감사를 받고 있는 (주)진주(비상장회사)는 2025년 2월 10일 외부감사인으로 동차회계법인을 선임하였음
- 2025년 3월 20일 (주)진주의 2024년도 재무제표가 확정되었고 결과적으로 2025년도 외부감사대상이 아니게 되었음

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

12



**Issue** • (주)캐런은 외부감사계약을 어떻게 처리해야 할까?

**Rule** • 증선위 지정시 감사인 선임

**Application** • 동차회계법인과 감사계약에 대한 조치?

• 합격회계법인과 감사계약?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- 동차회계법인은 상장회사 (주)캐런의 2024~2026년도 외부감사인임
- 증선위는 2025년 11월 10일 2026~2027년도 외부감사인으로 합격회계법인을 지정하고 감사인을 변경선임할 것을 요청하였음



IRAC\_PPT(심유식, 2025)

13



**Issue** • (주)대박은 어떤 조치를 취해야 할까?

**Rule** • 회사의 지정요청

**Application** • (주)대박 내부절차?

• 증선위 지정감사인 선임요청시 기존 감사계약은?

**Conclusion**

〈고객의 상황〉

- 감사를 둔 (주)대박은 2026년 중에 주권상장법인(코스닥)이 되고자 함
- 이에 2025년도 재무제표부터 증선위 지정 감사인으로 부터 외부감사를 받아야 함

IRAC\_PPT(심유식, 2025)

13